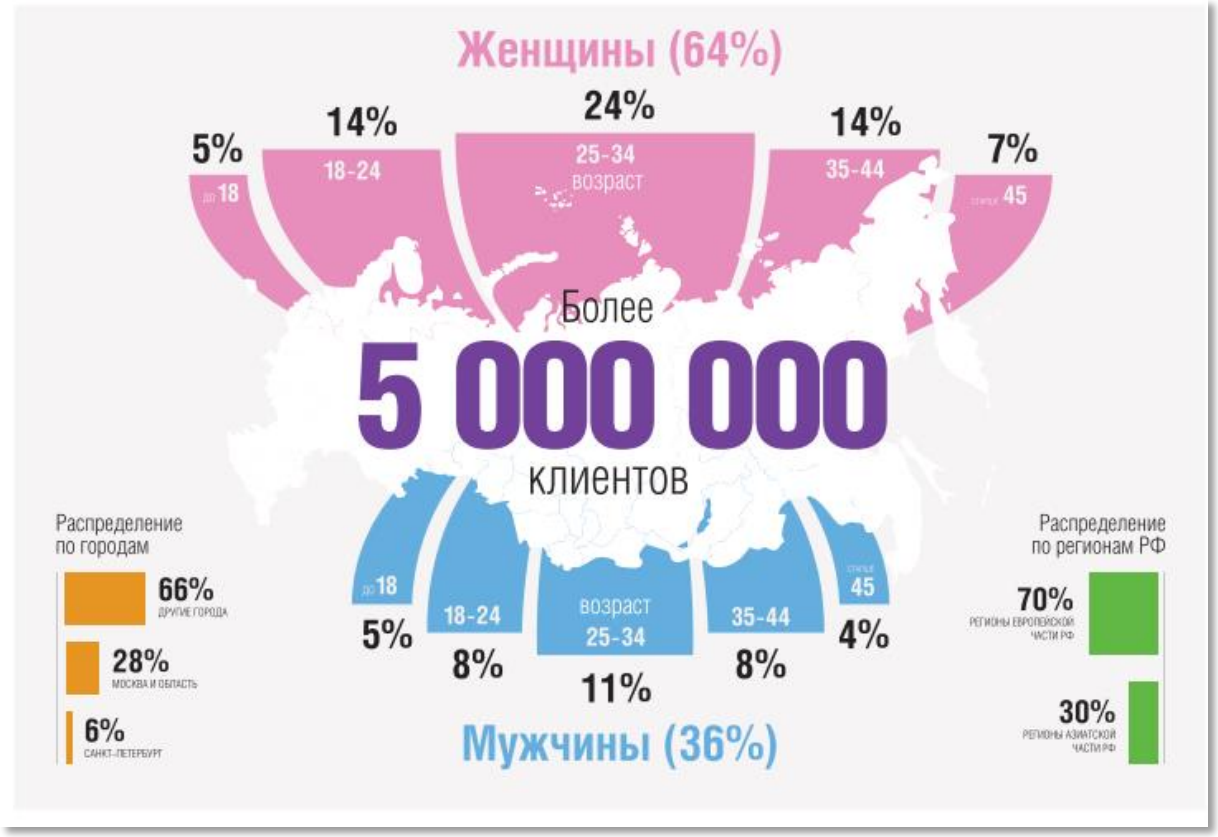


Естественный Agile

2016 г.

Wildberries —
один из крупнейших
интернет-магазинов
России



Более
4 000
брендов
на сайте

Более
100 000
заказов
в день

Более
1 млн.
посетителей
в день

Более
10 млн.
товаров
на складе

IT

- Сайт (основной и мобильный)
- Мобильное приложение
- ERP
- CRM
- Курьерское приложение
- Портал поставщиков
- Интерфейс для филиалов

150	20	1500	850
человек	команд	задач в мес. (до 3 дн.)	задач в мес. (3-14 дн.)

Примерно 4 года назад

WILDBERRIES

IT как

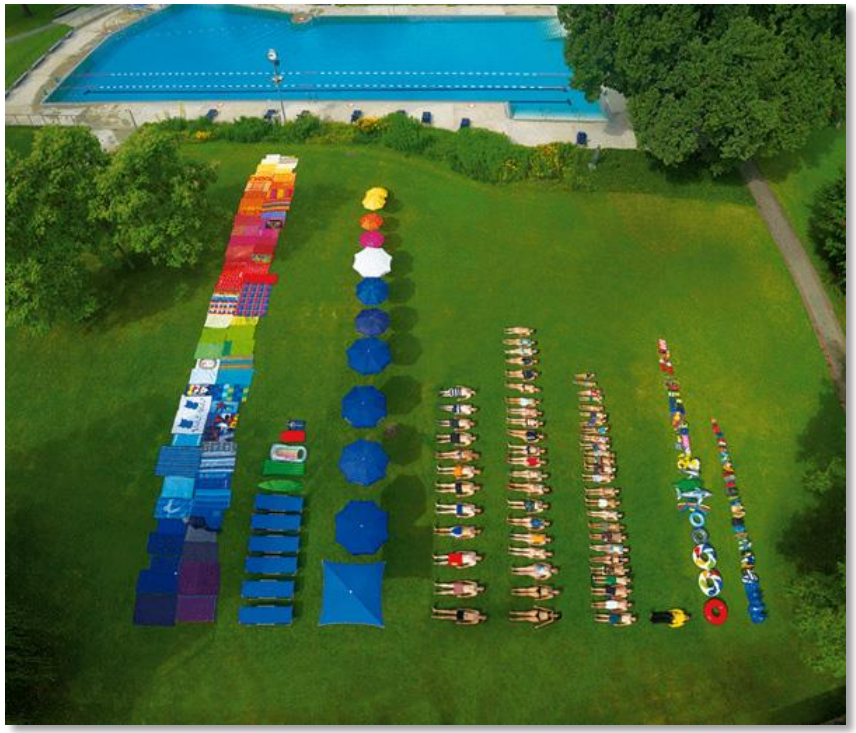


+ ЕДИНОЕ ОКНО

WILDBERRIES

заказчик сдал и успокоился





сотрудники и задачи под присмотром

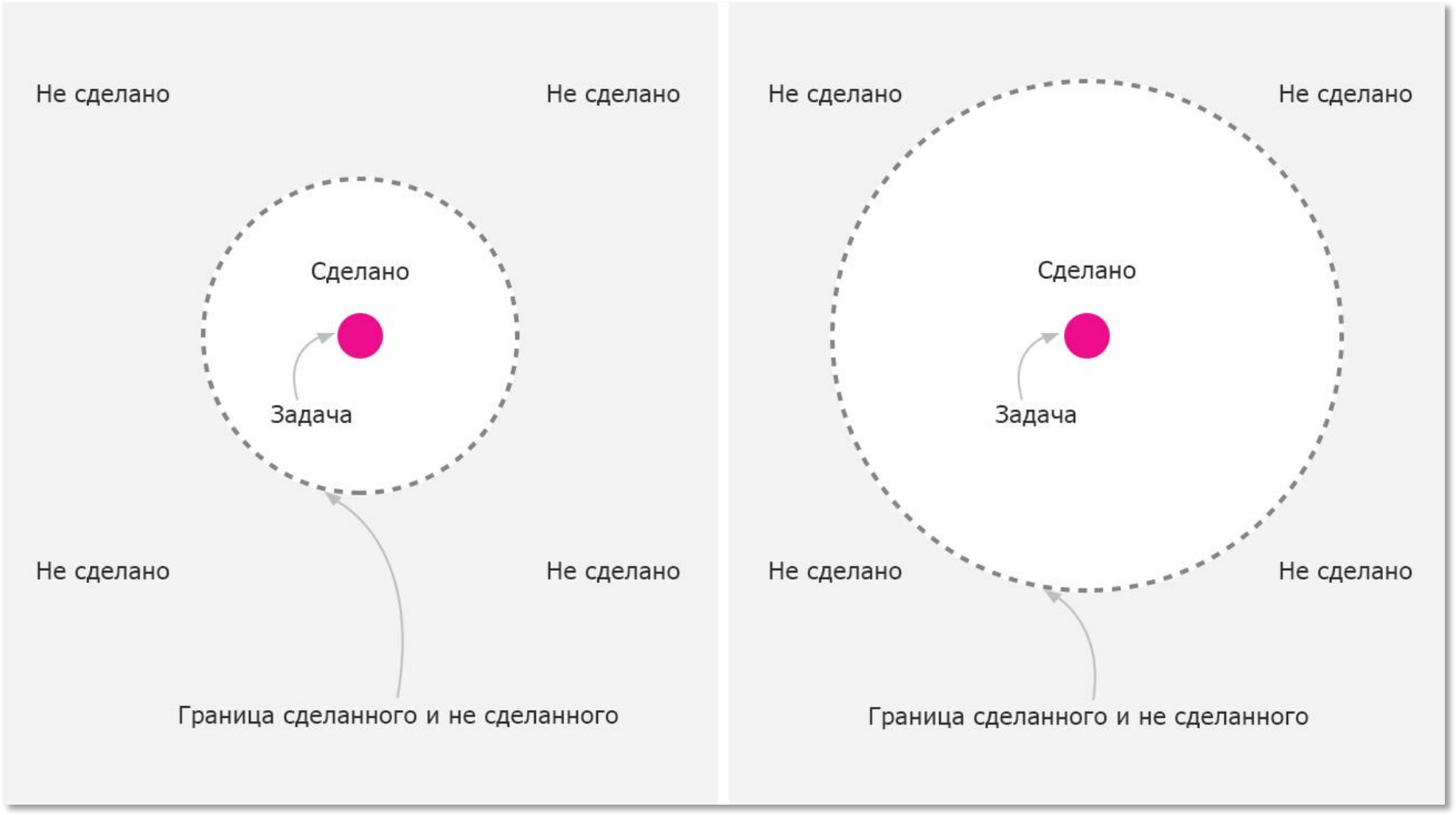
– ЕДИНОЕ ОКНО

разрыв между заказчиком и исполнителем





клановость специалистов


Не сделано
Не сделано
Сделано
Задача
Не сделано
Не сделано
Граница сделанного и не сделанного
Не сделано
Не сделано
Сделано
Задача
Не сделано
Не сделано
Граница сделанного и не сделанного

очередь из задач





недовольство заказчиков

Попытка с аналитиками



Конфликт интересов



Нужда в новой форме



Сделали

WILDBERRIES

Первые ласточки из IT по отделам и департаментам



Полноценные команды со всеми специалистами



Отказ от аналитиков и ликвидация «волков»

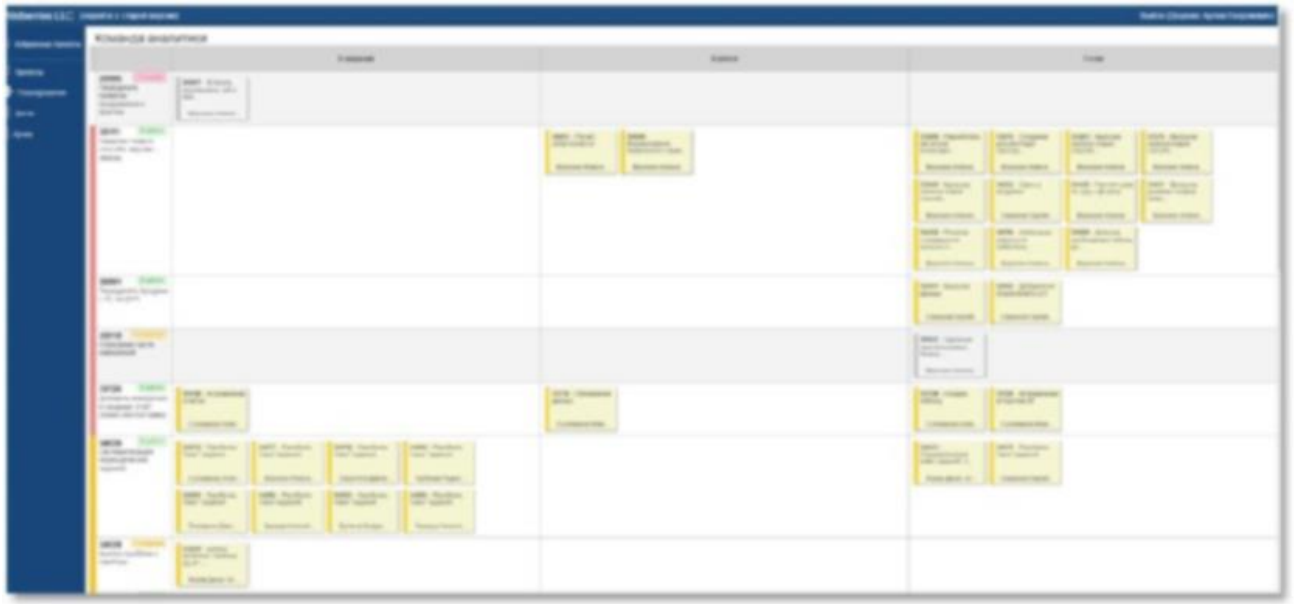


Дверь для стажеров



Бизнес в команды





в TFS для разработчиков

в общем доступе для бизнеса



Получили +

Профессиональный и личностный рост сотрудников



WILDBERRIES

Вовлеченность разработчиков



Здоровую конкуренцию

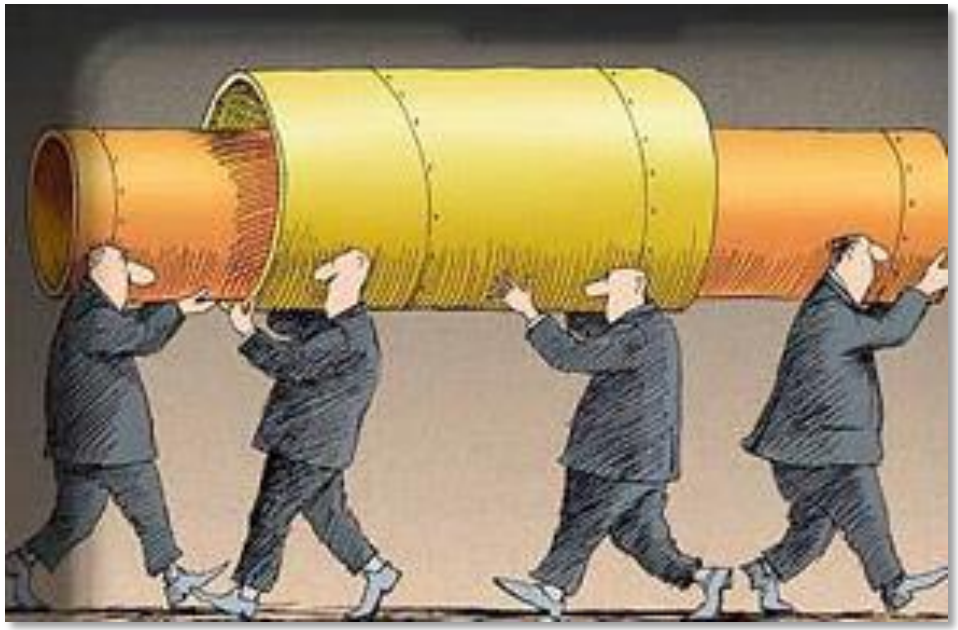


Независимость



Также получили -

Несогласованность



Встречи команд и интеграционные тесты



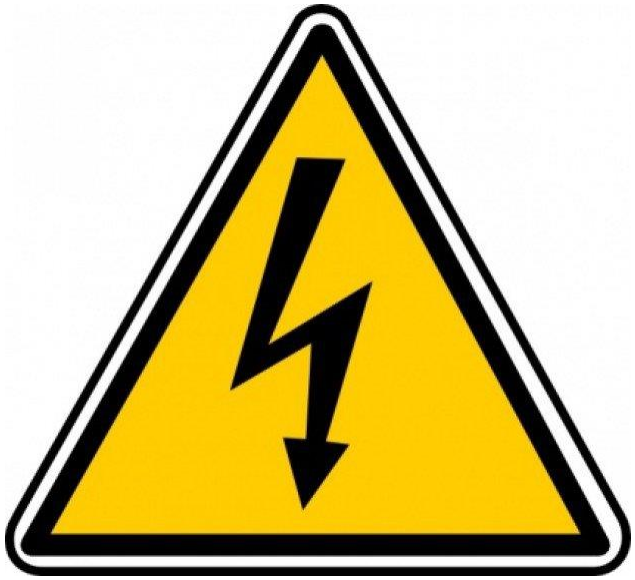
Задвоения



Тщательный код ревью



Напряжение между командами



Общение и помощь



В итоге

Рост производительности в IT



Довольные заказчики

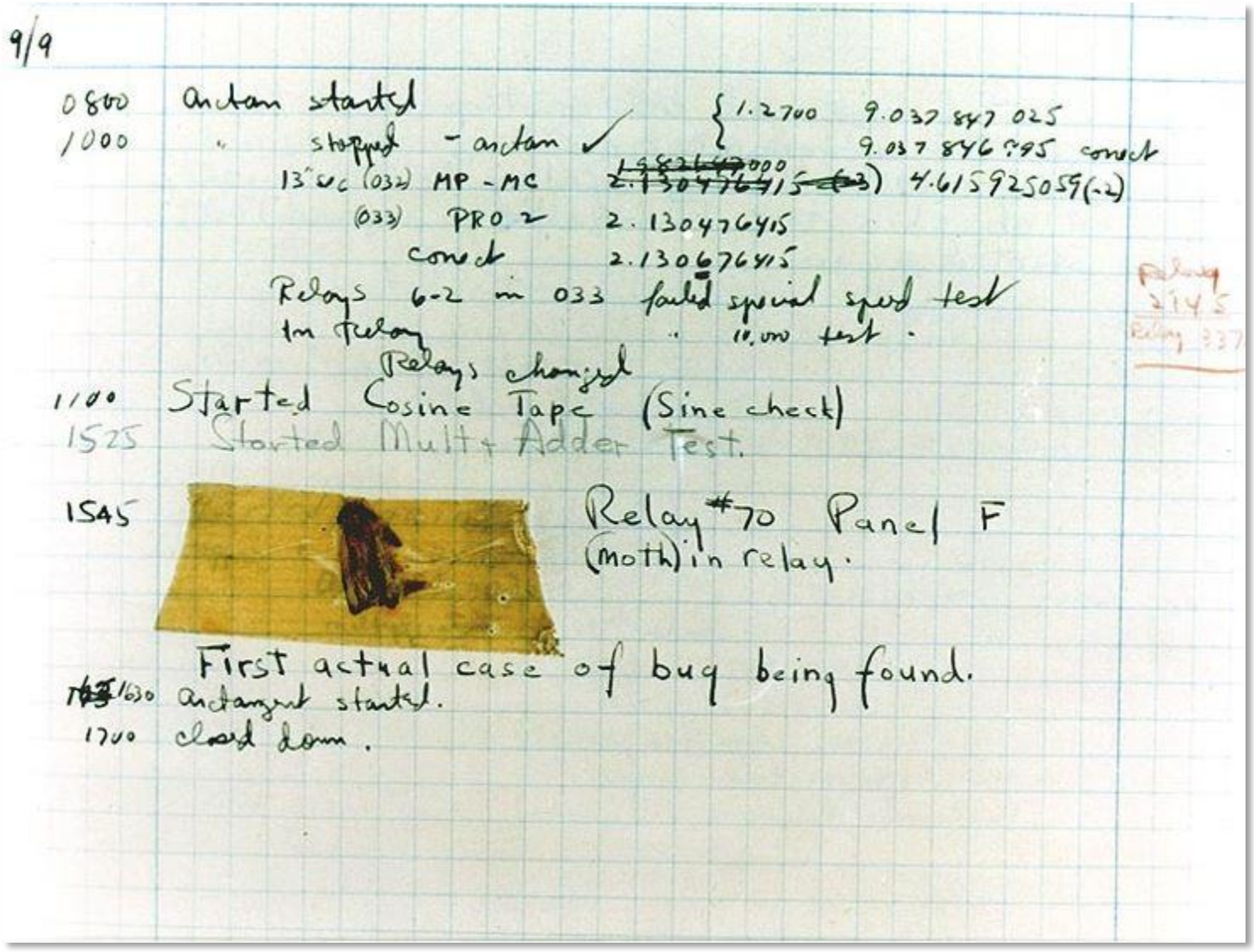


В заключении

В современном мире принципы Agile естественны и необходимы



Бонус для не IT шников



9/9

0800 Arctan started

1000 " stopped - arctan ✓

{ 1.2700 9.037 847 025
9.037 846 995 correct

13" sec (032) MP - MC ~~1.982647000~~ ~~2.130476415~~ ~~(-3)~~ 4.615925059(-2)

(033) PRO 2 2.130476415

correct 2.130676415

Relays 6-2 in 033 failed special speed test

In Relay " 10,000 test.

Relays changed

1100 Started Cosine Tape (Sine check)

1525 Started Mult + Adder Test.

1545 Relay #70 Panel F (moth) in relay.

First actual case of bug being found.

1630 Arctangent started.

1700 closed down.

Relay 2145

Relay 337